

FORMATO DEL FONDO DE FOMENTO ALGODONERO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS
PRIMERA VERSION – 15 DE DICIEMBRE DE 2017

Módulo I. Información general del proyecto

Título del Proyecto	Planes de Acción para mejorar la competitividad de las zonas algodoneras, actualización de costos de producción y comercialización del algodón para las cosechas del año 2018 y la asesoría técnica empresarial a las agremiaciones y productores de algodón.		
Entidad Ejecutora	CONALGODON - FFA		
Otras Instituciones participantes	MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL - MADR - AGREMIACIONES - UNIVERSIDADES - OTRAS ENTIDADES NACIONALES Y EXTRANJERAS		
Duración del Proyecto	12 Meses		
Monto Solicitado al FFA (miles \$)	\$ 20.000		
Monto total de la Contrapartida	N/A.		
Costo Total del Proyecto	\$ 20.000		
Contrapartida de la entidad proponente	En Efectivo		En Especie
	N/A		N/A
Cobertura geográfica del Proyecto:	Lugar de ejecución del Proyecto	Municipios	Departamentos
	NACIONAL <input checked="" type="checkbox"/> X REGIONAL <input type="checkbox"/>	Regiones Algodoneras del país.	Espinal, Girardot Neiva Campoalegre Villavieja Cereté Codazzi Aguachica San Pedro San Pelayo Cotorra Valledupar



FONDO DE FOMENTO ALGODONERO
 Carrera 12 N° 70-18 Piso 1
 Tel. 3178081 -3178083

Módulo II. Información de la entidad ejecutora

Nombre o Razón Social	CONFEDERACIÓN COLOMBIANA DEL ALGODÓN-CONALGODON				
NIT	860.078.308-9	Matrícula Cámara de Comercio	05660	Fecha de Constitución	24-09-80
Tipo de contribuyente	Régimen Especial				
Dirección	Carrera 12 No 70-18, primer piso en Bogotá				
Teléfono	3178083	Fax	3178073		
E-Mail	conalgodon@conalgodon.com.co	Web-Site	www.conalgodon.com.co		
A.A.		Ciudad	Bogotá	Departamento	Cundinamarca
Representante legal	CESAR PARDO VILLALBA				
Número de Identificación	3.013.568	De (Ciudad)	Facatativá		
	C.C. <input checked="" type="checkbox"/> Cédula de Extranjería <input type="checkbox"/> Pasaporte <input type="checkbox"/>				
Unidad ejecutora del proyecto dentro de la entidad ejecutora	COORDINACION TECNICA FONDO DE FOMENTO ALGODONERO – FFA.				
Divulgación del Proyecto	Se contempla la difusión y socialización de los avances y resultados técnicos del proyecto, efectuando reuniones en cada una de las Zonas Algodoneras con la presencia de agremiaciones, productores y profesionales. La entrega de boletines con los costos de producción.. Este proyecto se podrá integrar o coordinar con el proyecto FAO Sur-Sur “Mas Algodón”				
Responsable del proyecto en la entidad ejecutora	Técnica: Coordinador del FFA Financiera: Director Administrativo y Financiero				
Cargo	Coordinador Fondo de Fomento Algodonero				
Teléfono	3178083	Fax	3178073		
Dirección	Carrera 12 No 70-18, primer piso	Ciudad	Bogotá		
E-Mail	rafael.martinez@conalgodon.com.co				

Módulo III. Descripción del proyecto

1. RESUMEN DEL PROYECTO

Frente a los problemas de competitividad del algodón colombiano con relación a los parámetros internacionales, no obstante las políticas de apoyo gubernamentales, las regiones algodonerías del país tienen la responsabilidad de evaluar críticamente la situación competitiva del cultivo en las regiones y aportar en el mejoramiento competitivo mediante acciones locales conducentes a mejorar la productividad física por hectárea y generar ahorros en los costos directos de producción. Ambas acciones se deberán reflejar en un menor costo de producción por tonelada de fibra, que en la actualidad está alrededor de cinco (5) millones de pesos por tonelada o en su equivalente de 80 centavos de dólar por libra, que comparado con el precio internacional vigente, de 0,70 centavos de dólar libra, revela el problema de competitividad de la producción en todas las regiones del país. Mediante planes de acción regionales, se implementarán acciones dirigidas a aumentar la productividad y a disminuir los costos para comenzar a disminuir la brecha de competitividad del algodón colombiano. Los planes de acción regionales se proponen acciones en capacitación de los productores, planeamiento y evaluación permanente de los cultivos y el cambio de patrones de sus sistemas productivos. Cada región contará con su propio programa de reconversión productiva basado en esquemas demostrativos con la participación de la institucionalidad local más relevante, como el SENA, Corpoica, las universidades regionales y gremios de productores. Así mismo se podrán adelantar campañas y planes de coyuntura o de choque que lleven a prevenir, controlar o disminuir la incidencia de plagas, enfermedades o situaciones adversas al normal desarrollo del cultivo.

En el marco de los programas tendientes a incrementar la productividad y competitividad del algodón, Conalgodón y el Fondo de Fomento Algodonero han dedicado importantes esfuerzos en las últimas cosechas algodonerías, a la recolección de los costos de producción y comercialización del algodón en las distintas regiones productoras del país. La clasificación y desagregación de los costos de producción permite identificar aquellos que pueden ser controlados por los agricultores y los que son inflexibles a la baja por ser parte de mercados de insumos oligopsonicos, permitiendo el diseño de estrategias para la obtención de una mayor rentabilidad.

Igualmente el Proyecto permitirá proporcionar a las diferentes agremiaciones, técnicos, asesores y productores algodonerías, de herramientas, mecanismos y cultura tecnológica enfocada al cultivo del algodón, con el fin de establecer criterios homogéneos en el manejo de las diversas labores culturales en todo el país, organizando y apoyando un cuerpo técnico, compuesto por los profesionales líderes de cada zona, que irradien sus conocimientos y conceptos técnicos hacia las agremiaciones y productores de algodón.

2. Planteamiento del problema y justificación

El desempeño del cultivo del algodón en los últimos años no ha sido satisfactorio. La superficie sembrada y producción de fibra han mostrado registros bajos desde 2005, año de presentación del documento CONPES 3401 "Política para mejorar la Competitividad del Sector Algodonero". Política que ha garantizado año tras año un precio mínimo de garantía para el productor.

No obstante los apoyos gubernamentales los costos de producción de Colombia son de los más altos del mundo, por encima de los principales participantes del mercado internacional, como Brasil, Estados Unidos y Australia. El precio garantizado para el algodón colombiano es superior a 5 millones de pesos.

CONALGODON ha presentado al MADR un documento denominada "PLAN DE ACCION PARA MEJORAR LA COMPETIVIDAD DE LAS ZONAS ALGODONERAS O PARA FACILITAR SU RECONVERSION PRODUCTIVA", que incluye varias actividades como Bancos de maquinaria para la recuperación de suelos y modernización de labores, banco de maquinaria para modernizar el riego y el drenaje en los predios, Evaluación de Casos Líderes (Costos de Producción), los cuales pretenden desarrollar en este Proyecto en la medida que se consiga apoyo externo mediante convenios.

El capítulo de costos 2018, contará con la participación de los Secretarios Regionales, los cuales realizarán el seguimiento y verificación de las encuestas, y serán los encargados de coordinar las capacitaciones y entregas de formularios de los encuestadores o visitadores. Se empleará la metodología de seguimiento permanente a los productores seleccionados durante el desarrollo del cultivo, desde la siembra hasta la entrega a desmotadora del algodón semilla.

De igual manera se considera que pese a los esfuerzos de las agremiaciones por suministrar a sus afiliados la mejor opción técnica para el desarrollo del cultivo, se considera que existe una dispersión y falta de coordinación de criterios técnicos, dado que cada actor de la cadena productiva maneja sus conocimientos y experiencias sin realizar ninguna clase de validación o de equivalencia con los demás actores tanto de la misma zona de producción, como de las diferentes zonas que componen el mapa del cultivo en el país. Por tanto se propenderá por organizar Comités Técnicos en las Zonas aldoneras, que permitan la orientación y capacitación de los profesionales que cumplen con la labor de asesoría o asistencia técnica.

Estos Comités Técnicos se constituirán en los Comités ATER del Proyecto FAO- Sur-Sur” Mas Algodón”, dentro del “Plan de Capacitación en Asistencia Técnica y Extensión Rural”.

También serán la base de las “Unidades Regionales de ATER” a operar en los 3 Centros Regionales de Investigación en Algodón de CORPOICA de Nataima, en el Tolima, Turipaná en Córdoba y Motilonia en Codazzi, Cesar.

El FFA se constituyó en EPSAGRO inscrita formalmente ante el MADR, con el fin de adelantar o prestar servicios de asistencia técnica en el cultivo de algodón o cultivos de rotación como arroz o maíz. Para ello se podrán hacer convenios o participar en convocatorias que se adelanten con tal finalidad.

A través de CONALGODON como Administrador del FFA se recibieron 2 bancos de maquinaria, con recursos desembolsados por La OEI, provenientes de un Convenio entre esa Organización y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural MADR, para prestar el Servicio de Maquinaria a pequeños y medianos productores. Con el Servicio de Maquinaria se pretende de una parte realizar algunas labores culturales en los predios de los agricultores seleccionados, con una mayor eficiencia y precisión, y lograr un incremento en la productividad y minimizar los costos de producción.

3. Objetivos del proyecto

3.1. Objetivo general

Elaborar Planes de Acción Regionales con el propósito de mejorar la competitividad de la producción del algodón, centrados en:

1. Actualizar los costos de producción y comercialización del algodón para las cosechas Costa 2017/18 e Interior 2018, bajo la metodología de muestra selectiva de agricultores prototipo de cada región, trabajo de campo desarrollado por el FFA y la sistematización y difusión por CONALGODON.
2. Crear un cuerpo técnico asesor empresarial con profesionales del sector que lidere el proceso productivo en las diferentes zonas aldoneras, es decir uno para la Costa y otro para el Interior, mediante la unificación de criterios técnicos y prácticas culturales, que lleven a obtener una mejor competitividad del cultivo y mayores ingresos para los productores. Estos Comités constituirán la base de las Unidades regionales de las ATER dentro del Proyecto FAO.
3. Dar apoyo a las diferentes agremiaciones en la planificación y sostenibilidad de la actividad aldonera, de una parte como resultado del cuerpo asesor mencionado en el punto cuarto y de otro buscando asesorías nacionales e internacionales. Igualmente seguirás las directrices y actividades del Plan de Capacitación en ATER.
4. Adelantar campañas regionales que lleven a la prevención, control u disminución de la incidencia de plagas, enfermedades o situaciones adversas que deterioren el normal desarrollo del cultivo en las diferentes zonas del país. Campañas preventivas y de choque que incluyen casos tanto de Picudo del aldonero, como la incidencia de Mosca Blanca y otras plagas y enfermedades que puedan afectar al algodón.

5. Las campañas mencionadas en el punto anterior, serán coordinadas y desarrolladas por el FFA, mediante los Proyectos vigentes o la creación de otros proyectos que el Comité Directivo defina y le de presupuesto específico.
6. Con la EPSAGRO se podrán procesos de asistencia técnica directamente o mediante convenios con agremiaciones, productores u otros organismos de carácter nacional o extranjeros..
7. Celebrar convenios para adelantar procesos de prestación de servicios de maquinaria agrícola con los bancos de maquinaria constituidos.

3.2. Objetivos específicos

Como consecuencia de la implementación de los respectivos planes de acción regionales, se espera:

1. Construir agendas regionales con los puntos críticos en todo el proceso algodonero para actuar sobre ellos de acuerdo con las etapas del cultivo.
2. Formular programas de racionalización en el uso de insumos y de las actividades o labores productivas con base en análisis de suelos locales.
3. Promover la mecanización y modernización de labores y actividades en el proceso productivo, apoyando pequeños y medianos productores con el Servicio de Maquinaria.
4. Elaborar la muestra de predios donde se adelantara el proceso de seguimiento al desarrollo del cultivo, con sus diversas actividades culturales y recoger la información de la utilización de mano de obra, semillas, insumos y prácticas de mecanización,.
5. Recoger a partir del seguimiento y acompañamiento señalado en el ítem anterior los costos de labores, insumos y actividades adelantadas en el proceso productivo del cultivo con el fin de obtener los costos de producción por hectárea.
6. Generar la creación y socialización de cuerpos técnicos de consulta y asesoría para los diferentes actores de la cadena de producción.
7. Proporcionar ayudas y mejoras tecnológicas mediante la capacitación en las diferentes zonas algodoneras de las profesionales y técnicos del sector, con conferencias y talleres técnicos dictados y ejecutados por expertos tantos del orden nacional como internacional.
8. Adelantar campañas de prevención o monitoreo sobre la incidencia de plagas, enfermedades u otras situaciones coyunturales que lleven a obtener la preservación del cultivo dentro de parámetros económicos sostenibles.

4. Metodología

Los planes de acción en el capítulo de Costos de Producción se ocuparan del proceso algodonero en predio del cultivador. Cubre la preparación de los suelos, la siembra, mantenimiento del cultivo, recolección y termina en la puerta de la desmotadora.

En Capacitación y Asesoría Empresarial los planes de acción abarcaran la inducción, capacitación y asesoría a los productores de algodón y agremiaciones algodoneras en campos como el de productividad, labores culturales, proceso de mecanización, administración y conocimientos técnicos para su mejor desarrollo.

Con los Bancos de Maquinaria se buscara tecnificar algunas actividades en el proceso productivo como preparación del suelo, precisión en la siembra utilizando menos semilla y mejor distribución de la misma, control de plagas y enfermedades fertilización aplicada y la destrucción de socas y rebrotes.

1. Condiciones para el mejoramiento de la productividad.
2. Examen de los costos de producción locales para su racionalización,
 - a. Semillas: tecnologías disponibles, criterios de selección de variedades, dosificación, etc.
 - b. Uso de insumos: análisis del paquete de insumos de acuerdo con el proceso algodonero.
 - c. Labores manuales: Cambios en el oferta local de mano de obra; discusión sobre los salarios locales; cambios en el mercado laboral local.

- d. Labores mecánicas en las etapas previas a la recolección: situación regional de disponibilidad de maquinaria;
 - e. Sistemas de recolección: manual, mecánico.
 - f. Sistemas del transporte hasta la desmotadora.
3. Análisis de casos regionales o locales líderes en materia de productividad y uso de insumos, al igual que campañas de prevención y control de plagas y enfermedades.
 4. Realizar eventos de capacitación y divulgación tecnológica desarrollando temas de interés para el proceso de la cadena productiva, con la participación de especialistas y expertos tanto del orden nacional como de entidades del exterior, que puedan ofrecer tecnología avanzada aplicable a la condiciones de las zonas aldoneras del país.

La metodología utilizada consiste en:

- a. Los agricultores a encuestar, se determinaran en la medida en que se inscriban en la temporada 2017. Los resultados de las encuestas serán sistematizados y se ponderan por la participación que los diferentes departamentos presenten en cada una de las respectivas cosechas del 2018.
- b. Los costos de comercialización, el rendimiento en desmote, y los precios de venta de fibra y semilla de algodón serán recolectados por CONALGODON directamente de las agremiaciones aldoneras.
- c. Se calcularán las estructuras generales de costos de las cosechas para el año 2018 por región, discriminadas según los siguientes criterios: a) factores de producción (insumos, mano de obra, tierra, maquinaria); b) actividades: (preparación de suelos, siembra, recolección y comercialización); y c) naturaleza (fijos y variables).
- d. El proyecto permitirá realizar diferentes análisis solicitados por las diferentes entidades gubernamentales y sectoriales con base en los datos recolectados.
- e. Para obtener los resultados esperados CONALGODON se encargará de la sistematización de la información recolectada en las encuestas por el personal contratado para ello y realizará todo el proceso de validación, análisis y difusión de la información construida.
- f. Se adelantarán seminarios y talleres regionales con la participación de todos los actores de la cadena Productiva.
- g. Para lograr el impacto en la difusión de nuevas tecnologías o actividades de prevención y disminución de la incidencia negativa de factores externos a los cultivos, se adelantaran campañas de difusión mediante mecanismos de comunicación hablada u escrita.

5. Resultados/productos esperados/indicadores

5.1 Resultados Directos e Indirectos.

Los resultados pueden ser:

1. Generación de nuevo conocimiento o desarrollo tecnológico.
 2. Fortalecimiento de la capacidad científica tecnológica.
 3. Apropiación social del conocimiento.
 4. Otros como la entrega de plegables y material didáctico, Informes de los Comités Técnicos Regionales.
- Adelantar encuestas de costos de producción de las cosechas Costa 2017/18, Costa 2018/19, e Interior 2018.
 - Sistematización de la información contenida en las encuestas.
 - Obtención de las **estructuras generales** de costos de las cosechas Costa 2017/18 e Interior 2018 discriminadas según los siguientes criterios: a) factores de producción (insumos, mano de obra, tierra, maquinaria); - Actividades: (preparación de suelos, siembra, recolección y comercialización, etc.); y c) naturaleza (fijos y variables).
 - Capacitar personal técnico de las diferentes agremiaciones que puedan orientar y dirigir a los productores aldoneros en la utilización de las mejores prácticas, buscando obtener menores costos de producción y generar una mayor productividad.
 - Concientizar a agremiaciones y productores en la utilización de buenas costumbres y prácticas culturales que permitan disminuir la incidencia de factores adversos logrando entonces obtener mayores rendimientos y productividad, con la utilización de maquinaria y equipos modernos.

5.2 Resultados para el Sector

5.2.1 Planes de Acción para las zonas Algodoneras: "Plan de Capacitación Técnica y Extensión Rural (ATER)

5.2.2 Proyectos formulados en modernización de maquinaria y equipos

5.2.3 Informes de Evaluación de los Costos de Producción.

5.2.4 Formación de profesionales idóneos para prestar el servicio de asesoría técnica a las agremiaciones y productores del algodón.

5.2.5 Mediante campañas o promociones lograr la integración de las agremiaciones y productores en la cultura del buen manejo del cultivo.

5.3 Indicadores

5.3.1 Comité Técnico Regional.

Indicador 1= Dos (2) Comités conformados y en funcionamiento: Comités en funcionamiento /2*100

Técnicas Periódicas: 2 reuniones técnicas periódicas:

Indicador 1: Reuniones técnicas/4*100

Servicio de Maquinaria

Indicador 1: número de agricultores pequeños y medianos atendidos

Indicador 2: hectáreas atendidas

Indicadores de gestión fiscal

5.3.2 Eficiencia

I EFIC= (Número de actividades desarrolladas / número de actividades proyectados)*100

5.3.3 Economía

I ECO= (Monto ejecutado / monto proyectado)*100

5.3.4 Medio ambiente

No aplica.

5.3.5 Equidad

No aplica.

6. Identificación y caracterización de la innovación propuesta

El proyecto está orientado a implementar programas regionales para mejorar la competitividad del cultivo del algodón mediante el cumplimiento de planes de acción regionales acordados para este objetivo

También se ocupara del diseño e implementación de planes regionales de reconversión con el fin de garantizar nuevas alternativas productivas a los agricultores de las respectivas regiones.

Una de las principales características de este plan lo constituye el papel definitorio de las regiones en el diseño de su respectivo plan de acción.

Crear un cuerpo técnico de profesionales del sector que lidere el proceso productivo en las diferentes zonas algodoneras, mediante la unificación de criterios técnicos y prácticas culturales, que lleven a obtener una mejor competitividad del cultivo y mayores ingresos para los productores

7. Cronograma

ACTIVIDAD	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Reuniones de Evaluación, seguimiento y ajustes de los planes			XX		XX				XX		XX	
Participación en los Comités MIC de cada región.	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX
Encuesta Costos de Producción	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX		XX	XX	XX	XX
Talleres, Capacitaciones, Campañas de choque				XX		XX		XX	XX	XX	XX	
Apoyo Jornadas de Socialización y/o Conversatorios Técnicos			XX	XX	XX			XX	XX	XX		
Servicio de Maquinaria	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX
Desarrollo de Giras de Practicas Sobresalientes		XX		XX			XX		XX		XX	

8. Impactos esperados

- Impactos sobre la productividad y competitividad en el sector algodnero
 - Costos de producción por subregión que permitan la detección de puntos críticos del proceso y la elaboración de programas de racionalización en el uso de insumos y de las actividades o labores productivas, así como el aumento de la productividad por hectárea.
 - Reducción del costo de producción por hectárea del algodón con el apoyo del Servicio de Maquinaria que se prestará con los Bancos de Maquinaria adquiridos con los Recursos obtenidos mediante el Convenio con la OEI.
 - Determinar el Número de jornales generados por actividad
 - Determinar el rendimiento de campo promedio obtenido por subregión algodnora y cruzar esta información con los costos medios obtenidos.
 - Conformar equipos técnicos regionales que presten una asesoría integral a los productores de algodón
 - Preparar profesionales que puedan en el futuro atender las necesidades técnicas requeridas para el buen manejo agronómico del cultivo de algodón y de los cultivos alternativos.
 - Entregar a los productores información básica para la toma de decisiones en cuanto a definir y seleccionar los insumos más convenientes de utilizar.
 - Entregar a las agremiaciones y productores información básica sobre el comportamiento de precios de la canasta de insumos necesaria para el desarrollo del cultivo del algodón.
 - Formación de profesionales idóneos para prestar el servicio de asesoría técnica a las agremiaciones y productores del algodón.
 - Prevención en el control y manejo de plagas y enfermedades del cultivo del algodón
 - Entregar a agremiaciones y productores herramientas y mecanismos para un Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades.

9. Presupuesto del Proyecto

CONCEPTO	Zonas	Cantidad	\$ miles Unitario	TOTAL
Planes				
Capacitaciones Técnicas	4	2		0
Servicio de Maquinaria	2			0
Costos de Producción	2	80		0
Sistematización				20.000
Reuniones técnicas - asesorías	2	4		0
Total				20.000

Propuesta de Desembolso

Primer Trimestre	\$0
Segundo Trimestre	\$10.000
Tercer Trimestre	\$ 0
Cuarto Trimestre	\$10.000